

Implementace řešení it.chemicals ve společnosti FOSFA, A.S.

Český výrobce chemických produktů si pro svoji IT platformu zvolil řešení it. chemicals od společnosti itelligence na bázi mySAP All-in-One společnosti SAP. Vsadil tak na světový standard.

Společnost FOSFA akciová společnost (dále Fosfa) :

Akciová společnost Fosfa se sídlem v Břeclavi - Poštorné, je typickým českým výrobcem střední velikosti, jediným výrobcem kyseliny fosforečné termické a fosforečných solí v ČR. Je to podnik s dlouholetou výrobní tradicí, která sahá až do roku 1884, kdy v bývalé Schramově chemické továrně byla zahájena výroba kyseliny sírové a superfosfátu.

Výchozí situace

Před implementací it.chemicals se IT prostředí společnosti FOSFA A.S. vyznačovalo značnou heterogenitou s kriticky nedostatečnou vzájemnou integrací důležitých podnikových procesů. Téměř všechna data byla vedena v programech Excel nebo Word, což vyžadovalo jejich manuální zadávání do používaných systémů. Kromě vysoké pracnosti tak docházelo často k nepřesnostem zejména při vzájemné návaznosti plánování a řízení nákupů, výroby, odbytu a expedice, protože nebylo možné tyto procesy efektivně kontrolovat a vyhodnocovat.

Rozhodnutí přejít na platformu SAP

Jak uvedl generální ředitel společnosti, pan Ing. Ivan Bařka, jun., rozhodnutí přejít na platformu mySAP All-in-One bylo podmíněno růstovou strategií společnosti, která si vyžádala kvalitativně vysokou podporu podnikových procesů. Hlavními požadavky byly komplexní funkcionality podporující klíčové procesy podniku jakož i odvětvová specifika a rychlou implementaci bez narušení chodu společnosti.

Odvětvové řešení it.chemicals

itelligence nabídla řešení, které požadavky společnosti dokázalo splnit - odvětvové řešení it.chemicals postavené na platformě mySAP. Neméně důležitá byla znalost oboru jakož i procesních specifik, vzhledem ke zkušenostem itelligence z mnoha projektů realizovaných v podnicích z oblasti chemického průmyslu.

Přednastavené řešení it.chemicals nabídlo

- přednastavené procesy, které bylo možné implementovat nezávisle jako samostatné instalační bloky postupně, podle aktuálních požadavků zákazníka
- přidanou funkcionality (Add-On´s) mimo SAP standard, umožňující optimalizaci odvětvově specifických procesů
- pevnou funkcionality na základě aktuálních potřeb zákazníka a pevnou cenu

Další přidanou hodnotou byla rychlá adaptace řešení na specifické procesní potřeby zákazníka a možnost dodatečného rozšíření o všechny komponenty mySAP Business Suite.

„Vzhledem k obchodní strategii naší společnosti, a to jak dlouhodobé tak krátkodobé, byla při výběru řešení určující právě možnost získat řešení na základě našich aktuálních potřeb, které respektovalo také naše současné investiční možnosti, ale které bude schopné růst zároveň s námi“, uvedl Ing. Ivan Bařka jun..

Implementace

„Při implementaci platformy mySAP All-in-One byl důraz kladen zejména na integraci procesů plánování a řízení odbytu a výroby s ostatními klíčovými procesy s cílem dosáhnout kontroly nad náklady a produktivitou výroby,“ uvádí ohledně implementace výrobní ředitel společnosti pan Ing. Michal Štubňa.

A právě integrace a nastavení procesů plánování a řízení odbytu a výroby byla oblast, kde mohla itelligence plně využít své oborové zkušenosti se zaváděním SAP v podnicích zaměřených na procesní výrobu.

„Výzvou pro náš realizační team byla heterogenost výroby – vzhledem k produktovému portfoliu společnosti Fosfa probíhá při procesní výrobě také výroba sériová a zakázková. Integrace těchto výrobních procesů s procesy z oblasti odbytu, skladového hospodářství a controllingu byla podstatou projektu“, uvádí ohledně implementace Ing. Vladimír Urbánek, Project Manager itelligence.

Další zajímavostí projektu související s odvětvovou specifikací bylo vyřešení problému souvisejícího s prodejem na základě koncentrace aktivní látky obsažené v prodávaných produktech. Právě práce s touto aktivní látkou vyžadovala nutnost určitých změn mimo SAP standard pro vykazování Intrastat.

Přínosy implementace

Vzhledem na komplexnost platformy mySAP All-in One se cílu implementace dosáhlo v maximální míře a management společnosti nyní disponuje efektivními nástroji, které umožňují mít přehled o provozu společnosti – od výroby přes sklad, odbytu a finance.

Prostřednictvím it.chemicals dostala společnost FOSFA A.S pod kontrolu svoje výrobní náklady a eliminovala tak ztráty, které byly způsobovány nepřesnou kalkulací.

„Kromě kontroly nad náklady a produktivitou výroby je dalším výrazným přínosem nového systému rychlý přístup ke klíčovým finančním ukazatelům v reálném čase“, dodává finanční ředitel společnosti Fosfa akciová společnost, pan Ing. Robert Czekus. *„Naše společnost se tak stala výrazně flexibilnější“.*

PROJEKTOVÁ DATA VE ZKRATCE

Implementované moduly:

BC, FI, FI-AA, CO-PA, MM, MM-WM,SD, PP, QM, HR, PS

V další fázi projektu se uvažuje o implementaci následujících modulů: DMS, EH&S, Workflow a PM

Počet uživatelů: 110

Databáze: MS SQL